Associação de Patinagem do Ribatejo
FUNDADA EM 15 DE ABRIL 1954
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
Rua 5 de Outubro, nº 102, 1º Andar – Apartado 1 - 2334–909 Entroncamento
Telefone: 249 726 281 – Telemóvel: 913 370 047
E-mail: apribatejo@fpp.pt - mailapribatejo@gmail.com
Contribuinte n.º 501 453 466

EDITAL

CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL

Ricardo José Pires Antunes, Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Associação de Patinagem do Ribatejo (APR), usando da competência conferida pelos Estatutos, convoca os Associados da Associação de Patinagem do Ribatejo para **reunião ordinária da Assembleia Geral da APR** a realizar no dia **29 de outubro de 2026**, pelas **20H30**, no **Salão Nobre da Freguesia de São João Baptista, no Entroncamento**, sito Largo José Duarte Coelho, n.º 8, no Entroncamento, com a seguinte:

ORDEM DE TRABALHOS

Ponto 1 – Apreciação da ata da reunião de 01 de abril de 2026;
Ponto 2 – Informações da Direção;
Ponto 3 – Apresentação, discussão e apreciação do Plano de Atividades e Orçamento para 2027;
Ponto 4 – Outros Assuntos de Interesse.

No caso de não reunir pelo menos metade dos seus Associados com direito a voto, em primeira convocatória, nos termos estatutários, a Assembleia Geral reunirá trinta minutos depois com o número de Associados presentes.

Entroncamento, 21 de outubro de 2026

O PRESIDENTE DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Assinado por: **Ricardo José Pires Antunes**
Num. de Identificação: 12766225
Data: 2026.10.21 10:27:32+01'00'

Ricardo José Pires Antunes



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2027



Ivo Querido dos Santos *PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÂO DE PATINAGEM DO RIBATEJO*

Introdução

Resiliência e Ambição

Apresentamos o Plano de Atividades e Orçamento para 2027, um documento que evidencia a solidez da A.P.R. e a sua capacidade de responder aos desafios futuros.

Num ano particularmente relevante para a patinagem do distrito de Santarém, mantemos o nosso compromisso com a excelência desportiva, a sustentabilidade financeira e a valorização de todos aqueles que diariamente contribuem para o crescimento da modalidade.

Gerir com ambição, sustentado no rigor da gestão.

Ivo Querido dos Santos

1. Nota da Direção

A Associação de Patinagem do Ribatejo apresenta aos seus associados o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2027, documento que define as principais linhas de atuação da Associação nas áreas desportiva, técnica, organizativa e financeira.

A Direção pretende prosseguir uma política de desenvolvimento sustentado das modalidades, valorizando o trabalho dos clubes, atletas, treinadores, árbitros, juízes, dirigentes e demais agentes que integram a estrutura associativa.

O ano de 2027 será orientado por uma preocupação central: consolidar a atividade existente, melhorar a qualidade da organização e criar condições para que a patinagem continue a crescer na região do Ribatejo.

Para esse efeito, a APR continuará a apostar na organização de competições, no desenvolvimento das seleções, na formação e acompanhamento dos agentes desportivos, no reforço dos quadros de arbitragem e ajuizamento e numa relação de maior proximidade com os clubes.

No plano financeiro, a Direção manterá uma gestão prudente e equilibrada, procurando compatibilizar o desenvolvimento da atividade com a sustentabilidade da Associação e com uma utilização responsável dos recursos disponíveis.

2. Objetivos para 2027

- Promover o desenvolvimento das diferentes disciplinas da patinagem na área de intervenção da APR.
- Consolidar e qualificar as competições regionais, assegurando organização, regularidade e adequação à realidade dos clubes.
- Reforçar a proximidade e a cooperação entre a APR e os clubes filiados.
- Melhorar a capacidade de arbitragem e ajuizamento, através da formação, acompanhamento e valorização dos respetivos quadros.
- Promover a formação e a atualização dos agentes desportivos.
- Valorizar as seleções regionais e a representação do Ribatejo nas competições de âmbito nacional.
- Reforçar a comunicação e a visibilidade da patinagem e das atividades da APR.
- Manter uma gestão financeira rigorosa, transparente e orientada para a sustentabilidade.

3. Enquadramento da prática desportiva e número de atletas

Os dados de inscrição disponíveis para a época 2026/2027 evidenciam a dimensão da atividade desportiva enquadrada pela Associação de Patinagem do Ribatejo nas diferentes disciplinas. Os números distinguem atletas efetivos e processos de inscrição ainda em curso.

Modalidade	Atletas efetivos	Processos em curso	Total indicado
Hóquei em Patins (HP)	221	52	273
Patinagem Artística (PA)	648	18	666
Patinagem de Velocidade (PV)	11	—	11

Na Patinagem de Velocidade, o número indicado corresponde a 11 atletas efetivos, não tendo sido assinalados processos adicionais em curso.

4. Hóquei em Patins

A APR continuará a assegurar o enquadramento competitivo regional do hóquei em patins, adequando a organização das provas ao número de equipas e às condições efetivas de participação dos clubes. Implementará o boletim eletrónico nos jogos de escalões de formação organizados sob a sua alçada.

4.1. Atividade competitiva

Área	Atividades previstas
Formação	Campeonatos e/ou torneios regionais nos escalões em que exista número adequado de equipas.
Taça Regional	Realização da competição nos escalões definidos pela APR.
Formação de base	Encontros e iniciativas dirigidas aos escalões mais jovens.
Seleções	Preparação e participação da seleção regional de Sub-15 nas competições nacionais.
Cooperação interassociativa	Articulação com outras Associações sempre que necessária para garantir atividade competitiva adequada.

4.2. Arbitragem

- Realização de reuniões e ações de formação e atualização técnica.
- Acompanhamento e observação dos árbitros.
- Promoção da progressão técnica dos elementos dos quadros de arbitragem.
- Articulação com a Federação de Patinagem de Portugal e com as estruturas de arbitragem das associações congéneres.
- Planeamento atempado das nomeações e procura de soluções para responder às necessidades dos clubes e das competições.

5. Patinagem Artística

A Patinagem Artística continuará a constituir uma área de forte desenvolvimento da APR. A Associação pretende consolidar o crescimento da modalidade, aumentar a participação e assegurar condições técnicas e organizativas adequadas à evolução dos atletas e clubes.

5.1. Atividades

Área	Atividades previstas
Testes	Realização de testes de iniciação e de disciplina de acordo com o calendário aprovado.
Competições	Campeonatos Distritais, Taça APR e torneios promovidos ou enquadrados pela Associação.
Promoção	Torneios e iniciativas de divulgação e promoção da modalidade.
Formação	Estágios e ações técnicas dirigidas a atletas e agentes desportivos.
Seleção	Preparação e acompanhamento da Seleção Regional.
Apoio aos clubes	Promoção de procedimentos e práticas organizativas comuns e reforço da cooperação entre clubes.

5.2. Ajuizamento e cálculo

- Reforço da formação e atualização dos juízes e calculadores.
- Planeamento das necessidades de ajuizamento de acordo com o calendário competitivo.
- Acompanhamento e observação técnica.
- Promoção da qualidade e da autonomia regional do ajuizamento.

6. Patinagem de Velocidade

A APR continuará a acompanhar o desenvolvimento da Patinagem de Velocidade, em articulação com os clubes e com o calendário nacional da Federação de Patinagem de Portugal.

- Acompanhamento da participação dos clubes e atletas nas provas oficiais.
- Divulgação e promoção da modalidade na região.
- Articulação com clubes e estruturas técnicas.
- Identificação e apoio a iniciativas de âmbito regional que contribuam para o desenvolvimento da modalidade.

7. Arbitragem, Ajuizamento e Formação

A existência de quadros técnicos qualificados constitui uma condição essencial para a realização das competições. A APR continuará, por isso, a investir na formação, acompanhamento e valorização dos agentes responsáveis pela arbitragem e pelo ajuizamento.

Prioridade	Linhas de atuação
Formação	Ações de formação e atualização técnica.
Acompanhamento	Observação e apoio aos elementos em atividade.
Reforço dos quadros	Promoção da entrada e permanência de novos elementos.
Articulação	Cooperação com a FPP e outras estruturas associativas.
Planeamento	Antecipação das necessidades de arbitragem e ajuizamento.

8. Relação com os associados

- Manter uma comunicação regular e transparente com os clubes filiados.
- Promover reuniões de trabalho sobre matérias de interesse comum.
- Divulgar atempadamente calendários, regulamentos, taxas e procedimentos.
- Reforçar a cooperação e a partilha de boas práticas.
- Procurar soluções conjuntas para constrangimentos que condicionem a participação desportiva.

9. Comunicação e valorização institucional

- Reforçar a divulgação das competições, resultados e atividades da APR.
- Valorizar atletas, clubes, seleções e agentes desportivos.
- Melhorar a presença digital e a comunicação institucional.
- Dar visibilidade aos parceiros e patrocinadores da Associação.
- Promover uma imagem institucional coerente e profissional da APR.

10. Eventos e iniciativas de valorização da patinagem

A APR poderá promover, apoiar ou enquadrar eventos de dimensão regional ou nacional que contribuam para a promoção da patinagem, para a valorização dos clubes e para a afirmação da região.

Âmbito	Orientação
Eventos regionais	Organização de provas e iniciativas integradas no calendário da APR.
Eventos de âmbito nacional	Apoio à organização de eventos atribuídos à região, em articulação com clubes, municípios e FPP.

Âmbito	Orientação
Estágios e ações técnicas	Realização de iniciativas de desenvolvimento e formação.
Promoção da modalidade	Ações que contribuam para aumentar a visibilidade e participação na patinagem.

11. Orçamento para 2027

O orçamento de 2027 foi elaborado tendo por referência a execução financeira de 2025, a realidade de 2026, à data, e a evolução previsível da atividade. A Direção adotou como princípio geral uma atualização de 12% das principais rubricas, introduzindo ajustamentos específicos nas áreas em que já são conhecidas necessidades superiores.

Pressuposto	Critério adotado
Atualização geral	+12% sobre os valores de referência de 2025.
Arbitragem	+25% sobre a dotação prevista no Plano de Atividades 2025/2026.
Deslocações	+10% sobre o valor realizado em 2025.
Patrocínios	Acréscimo de 7.500,00 € nas receitas previstas.

A previsão de arbitragem toma como referência a dotação de 15.300,00 € prevista no Plano de Atividades – Época Desportiva de 2025/2026 para despesas de arbitragem de Hóquei em Patins.

11.1. Síntese orçamental

Rubrica	2027
Proveitos previstos	143.349,99 €
Fornecimentos e Serviços Externos	114.783,26 €
Outros gastos e perdas	243,76 €
Total de despesas consideradas	**115.027,02 €**
SALDO ORÇAMENTAL PREVISIONAL	**28.322,97 €**

Os valores de referência de 2025 resultam do Relatório e Contas aprovado pela Associação: 121.294,63 € de proveitos e 100.829,74 € de Fornecimentos e Serviços Externos.

O saldo apresentado constitui um saldo orçamental previsional, resultante da diferença entre as receitas e despesas consideradas no orçamento, não devendo ser confundido com um resultado líquido contabilístico.

11.2. Proveitos previstos

Rubrica	2025	2027
Vendas (boletins e impressos)	75,00 €	84,00 €
Subsídio FPP – contrato-programa	5.771,88 €	6.464,51 €
Outros rendimentos e ganhos	115.447,75 €	129.301,48 €
Patrocínios – reforço previsto	—	7.500,00 €
TOTAL DE PROVEITOS	**121.294,63 €**	**143.349,99 €**

11.3. Principais despesas previstas

Rubrica	2025 / referência	2027
T. Especializado	4.980,92 €	5.578,63 €
Honorários	27.922,72 €	31.273,45 €
Materiais	11.195,55 €	12.539,02 €
Deslocações e Estadas	6.752,58 €	7.427,84 €
Rendas e Alugueres	2.913,75 €	3.263,40 €
Comunicação	829,74 €	929,31 €
Cartões/Revalidações/Inscrições	17.079,15 €	19.128,65 €
Taxas/Transferências/Filiações	10.968,08 €	12.284,25 €
Ajuizamento de Provas	1.316,07 €	1.474,00 €
Seguros de atletas e não atletas	15.646,00 €	17.523,52 €
Formação	496,80 €	556,42 €
Arbitragem	15.300,00 € (plano 2025/26)	19.125,00 €

As restantes rubricas de Fornecimentos e Serviços Externos encontram-se refletidas no total orçamental. A estrutura contabilística de 2026 apresenta um total de 100.829,74 € nesta rubrica.

12. Execução e acompanhamento do Plano

A Direção procederá à execução do presente Plano de Atividades de acordo com os calendários oficiais, as inscrições efetivamente realizadas, as necessidades dos clubes e as condições técnicas e financeiras disponíveis.

Eventuais ajustamentos de calendário ou de organização que se revelem necessários durante a época serão efetuados pelos órgãos competentes, respeitando as deliberações da Assembleia Geral e os regulamentos aplicáveis.

A Direção continuará a assegurar aos associados a informação necessária sobre a execução das atividades e sobre a situação financeira da Associação, nos termos estatutários e legais.

13. Proposta de deliberação

A Direção da Associação de Patinagem do Ribatejo propõe à Assembleia Geral a apreciação e aprovação do presente Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2027, enquanto instrumento orientador da atividade desportiva, técnica, organizativa e financeira da Associação.

Propõe-se igualmente que a Direção fique autorizada a proceder aos ajustamentos de natureza operacional que se mostrem necessários à execução do Plano, designadamente em função dos calendários oficiais, inscrições, necessidades dos clubes e condições de realização das atividades, sem prejuízo das competências próprias da Assembleia Geral.

Entroncamento, 16 de outubro de 2026

O Presidente da Direção

Assinado por: Ivo Manuel Querido dos Santos
Identificação: BI07318078
Data: 2026-10-16 às 11:19:18